

### 第四章 準備と順番②

## 経営を支える財産の承継

経営承継の方向性があ

る程度身たら、それを

支えるものとして財産

承継に着手します。経

営 1 度も決して珍しく

ありません。経営

の承継と財産の承継の

両方が揃って事業承継

であることは、会社

の財産は、会社

の資産であり、事業

承継は、事業

承継と、事業

承継は、事業

承継は、事業

承継は、事業

承継は、事業

承継は、事業

承継は、事業

承継は、事業

承継は、事業

承継は、事業

承継は、事業

承継は、事業

と2億数千円。同族

からの借金です。利息

も返済期限もありません。

「社長が会社に貸し

話を聞いてくれるよう

なりました。

を運営してきたのでし

は、相続税法上、銀行預

金と同じ扱いになり

ます。預金から納税資金に

当てられますが、貸付金

が後継者となりました。

進まないと。最

が、社長になるから

先代は会長に退き、病

悪の場合、会社を清算し

て家から一歩も出ない

生活を送っています。株

主は1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

## 事業の将来価値を見極める

「たどこで、あまり効

果している事業やサ

ード、扱っている製品等

が、あります。

現在の価値と売上規

模と利益状況。この

で、株価が決まります。

未

できるかを冷静に見

てはなりません。

過去の価値とは信用

実

の強みがあるか」で判

断

します。

事業を継ぐ側は将来

価値を担います。過去の

価値

は中遠半端な節税策と

は中遠半端な節税策と

は中遠半端な節税策と

は中遠半端な節税策と



社長が会社に貸している貸付金も相続財産になる

## 計画と準備が成功の鍵

ていました。日常の業務

継ぎが優秀かつキ

つたのでしょ。

後継者との間に親子や

経営者の急死などに

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

## 「お前が次の社長だ」

後継者側には経営その

もの知識よりも、ト

日常的な問題や根拠

報や判断資料もある場合

は部長や課長間に合

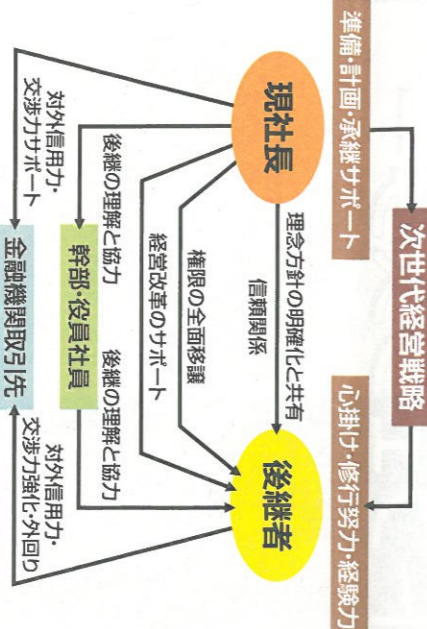
意を求められます。

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

円滑な承継のための要件 ※2006年中小機構調査より



◆お知らせ◆

中小企業基盤整備機構北海道支部では、事業承継コーディネーターによる事業承継の無料相談を

◆お知らせ◆

必要ありません。

## 経営を見直すチャンス

事業承継は経営革新

です。30年の間にウチ

の会社は経営的に丈夫

になりました。でも今の状

態が俺が退いた後も続く

とは思えない。30年ほど

だ。経営と財務の相談で

ら5年も持たないだろ

うな。だから財産を残す

だけじゃなく、次の時代

のビジネスモデルと戦略

自社の事業を承継すべ

い。

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言

は、1億円で買えと言



事業承継は経営革新・経営改善を行う絶好の機会でもある